

賽馬會機構管治健康計劃

主辦機構：香港社會服務聯會（社聯）

合辦機構：GAME for Good Limited（GAME）

知識夥伴：香港大學公民社會與治理研究中心（香港大學）

捐助機構：香港賽馬會慈善信託基金

背景：為協助非政府機構認識和維持良好管治，社聯與 GAME 及香港大學攜手合作，於 2018 年為機構提供一個自行量度其董事會管治健康狀況的評估工具，並整理分析綜合數據供業界參考。

計劃目的：由於 2018 年參與機構反應十分正面，本計劃旨在有關基礎上，進一步提高非政府機構對董事會管治健康及良好管治的理解和實踐。

目標對象：非政府機構（根據《稅務條例》第 88 條獲豁免的慈善團體，並於香港本地有實際業務運作）。

名額：50 間非政府機構（社聯機構會員優先）可參與本計劃，費用全免，額滿即止。

計劃內容：本計劃由兩部分組成，除機構董事會的管治健康評估外，同時會為參與機構提供研討會、工作坊及個別諮詢服務，以加強管治能力。此外，本計劃還會編制實踐管治的工具和要訣，供機構董事會參考。

第一部分：董事會管治健康評估

董事會管治健康評估：機構最少安排 3 名董事（主席 / 1 名有特別職銜的董事 / 1 名服務超過 1 年之董事會成員）及主管（如機構無受薪主管，須包括負責執行主管職務的非受薪董事）作自行評估，亦歡迎董事會所有成員參加。每間參與機構均會獲發一份內容保密的管治健康評估報告，列出自我評估所反映的管治強項和挑戰。獲得的資料會以保密方式處理，個別成員的回覆將不會顯示於管治健康評估報告內。是次使用之評估工具已被修訂以更切合本地業界的情況，歡迎曾參與 2018 年評估的機構再次參加本計劃。

調查結果簡介會：每間參與機構可派 3 名代表出席簡介會，由 GAME 的顧問提供個別解說，以協助機構理解管治健康評估的結果及建議改善方案。

良好管治實踐工作坊：每間參與機構可選擇參加一個良好管治實踐工作坊，每個工作坊可容納 8 至 9 間機構出席，由顧問帶領探討達致良好管治的正面及負面因素。

機構管治健康趨勢及分析：本計劃將舉行研討會分享綜合分析結果，並出版業界的管治健康狀況報告及將之上載至社聯網站。

數據收集及處理：本計劃委託了社會政策研究有限公司（社會政策）協助推行管治健康評估，並透過香港大學所提供的網上平台進行。參與機構所提供的姓名及聯絡資料，僅供社會政策的指定研究人員在需要澄清資料時作聯繫之用。所有收集的資料將會保密處理，除獲得機構許可外，第三方（包括主辦機構）不會取得可顯示個別機構身份的資料。所有問卷回覆將於本計劃完成後六個月內銷毀。

第二部分：提升董事會管治健康活動系列（詳情將稍後公佈）

為協助董事會提升其知識、技巧及準備以解決相關問題，本計劃將提供個別諮詢及工作坊。

個別諮詢：為協助機構董事會擬定改善機構管治健康的方案，本計劃將為 8 間選定的機構安排個別諮詢環節。

提升管治健康工作坊：為協助機構董事會解決業界共同關注的管治問題及挑戰，本計劃將就管治健康評估找出的問題舉辦工作坊。

截止日期：2021 年 9 月 30 日

查詢：社聯（電話：2922 9242 / 電郵：gpp@hkcss.org.hk）

社會政策研究（電話：2511 1515 / 電郵：ngoboard@hku.hk / WhatsApp：9095 3485）