

自助組織董事網絡對談系列

第二節

公益法全球網絡
香港項目主任 莊敬儀女士



 **PILnet** The Global Network
for Public Interest Law

PILnet unlocks law's full potential to support the local community.
Simply put, PILnet's goal is to make law work for all.

公益法全球網絡(PILnet)釋放法律的潛能以促進社會發展，
並致力讓法律保障每一個人。

new york
1997

london
2014

budapest
2002

moscow
2004

beijing
2008

hong kong
2013

www.pilnet.org



Pro Bono Clearinghouse
志願法律服務轉介平台

Builds the legal capacity of nonprofit organizations and social enterprises

為NGO及社企提供法律及能力建設培訓



Develops pro bono practice within law firms

協助律師事務所發展志願法律服務



Strengthens community legal services

加強社區法律支援



Promotes a public interest career track among law students

鼓勵法律系學生加入公益法事業行列

自助組織如何撰寫管治手冊 (董事指引) ?



機構的持份者 – 向誰問責？

政府

員工及義工

合作伙伴

資助方

服務對象

會員

董事的授權從何而來？
董事代表誰的利益？

資料來源：良善管治 - NGO Context and its Governance

http://www.game4public.hk/wp-content/uploads/2017/10/HKCSS-board-induction-workshop_20180303_K-M-Chan.compressed.pdf

為什麼機構需要董事指引？

- 建立董事與機構管理層（如：總幹事）之間清晰的工作關係，了解不同的角色、責任、獲賦予的權力，並有清晰的制衡措施。

權力

責任



**機構已經有組織章程細則，
為什麼還需要董事指引？**



企業管治模式 機構及董事的職責及所需履行的責任

- 因機構性質、規模而有所不同

法律責任
信託責任

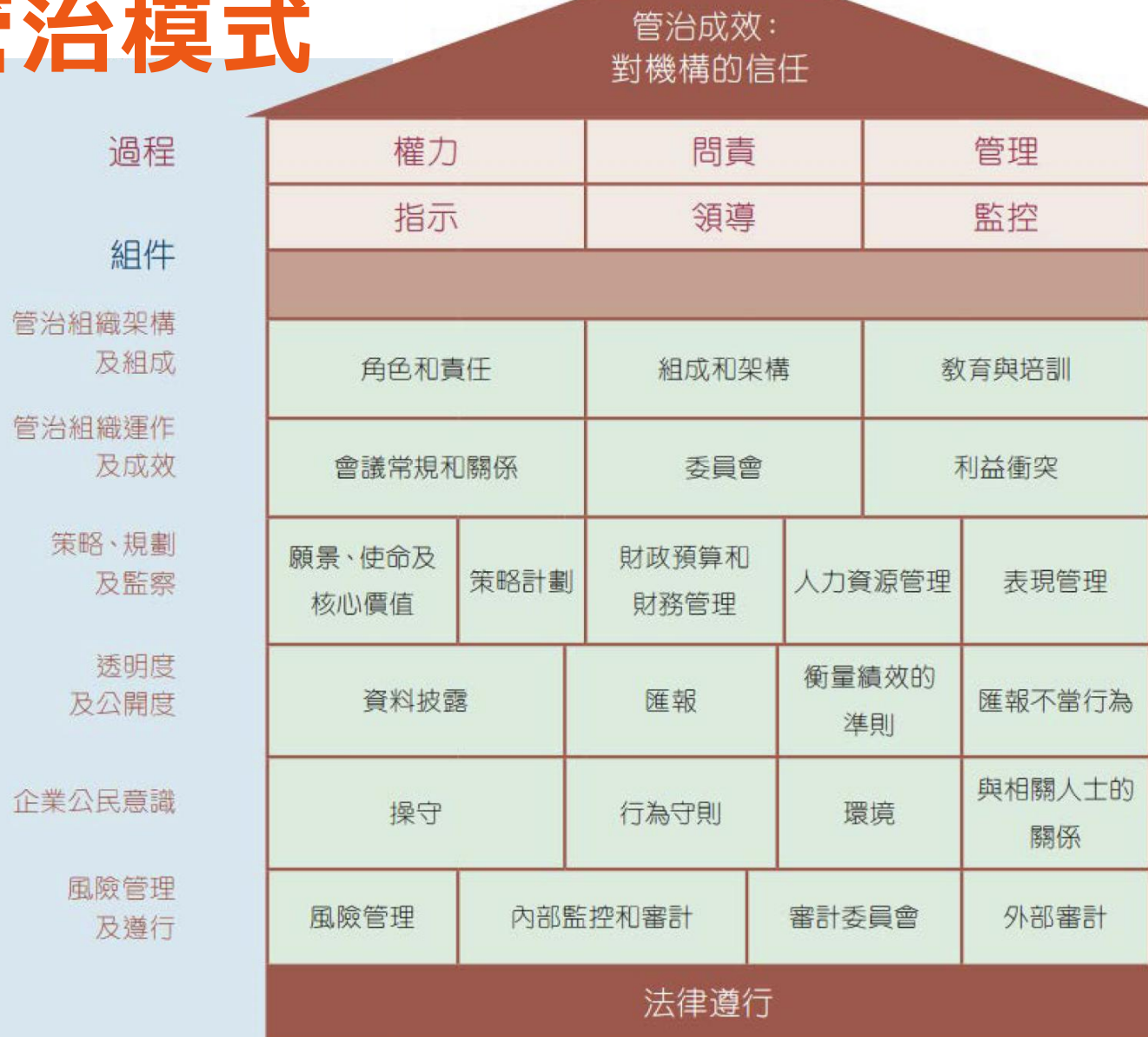
一般責任

最佳實務 (Best Practice)

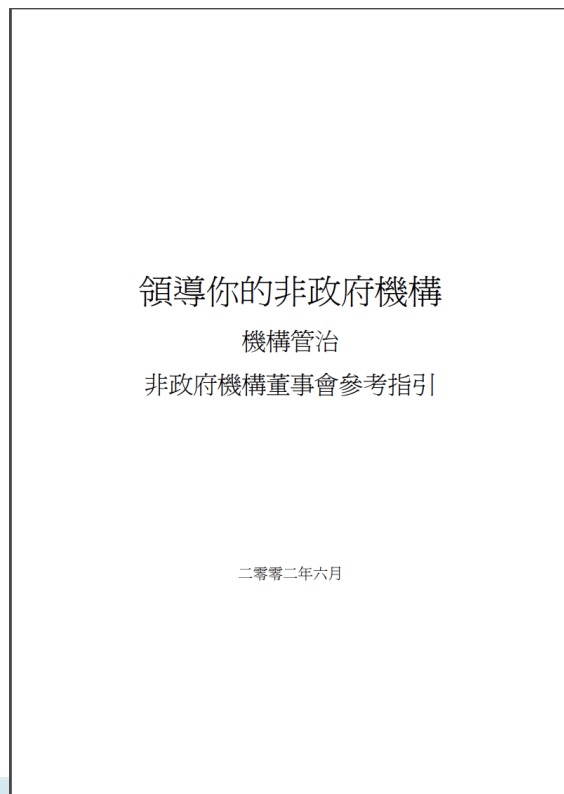
最低要求

最理想狀態

企業管治模式



董事指引 - 有用的參考資料



2002年 社會福利署



2010年 效率促進組



2015年 社聯及廉政公署

董事指引 - 可涵蓋的內容：

