

## 焦點

### 培育青年董事 承傳機構使命

專訪香港基督教女青年會董事江慧芝女士

江慧芝女士早於讀大學時期便與香港基督教女青年會（「女青」）結緣，最初由參加女青的活動開始，繼而積極投入前線義務工作，數年前獲邀擔任委員協助策劃服務，到今天成為董事會成員參與制定機構政策及發展方向。一路走來，對她來說都是愉快的經歷。

江女士現職投資銀行聯席董事，工作縱使繁忙，她仍盡量安排時間出席董事會議及參與女青各項大小活動，藉此多了解會務及接觸前線員工，以便為機構作出最合適的決策。她回想四年前當選董事第一次踏進會議室時，心情可說是戰戰兢兢的。她坦言：「我當時信心和經驗都不足，所以要不斷學習。機構管治實在非常重要，董事會每次投票、每個決策，對機構以至服務使用者都影響深遠。看見自己參與訂立的政策得到員工的認同，我便感到十分高興。」

女青擁有 83 個服務單位，提供多元化的社會服務，由幼兒到長者，惠及社會各階層。為協助新董事更快認識董事的角色及責任，董事會制定了《機構管治手冊》、安排資深的董事指導新人，定期有董事團契聚會。機構更會不時安排董事參加各類活動，讓她們全面地了解女青的服務運作。

江女士當年參加了女青為大專生而設的第一屆「香港女聲：年青女性領袖培育計劃」，擴闊了眼界，亦培養了對女青運動的認同。她就如女青當日撒下的種籽，而女青未來的五年策略將重點推行「跨代同心領導」計劃，培育更多年青女性領袖加入董事會，承傳機構的使命及文化。她希望積極推動女青運動，感染更多女性參與社福界的管治層，貢獻社會。

江女士參加會內各項活動，以不同形式支持機構：



擔任活動主禮嘉賓



參與內地探訪團



支持女青賣旗日



江女士（右）在女青九十五周年慶祝聚餐時，與一眾董事、委員及管理層表演，體現了機構同心合一的方針。

## 董事灼見



張志雄醫生  
防止虐待兒童會  
執行委員會主席

執行委員會的委員來自不同的專業，有助我們以具透明度、負責任及合規的原則去處理會務。委員會在作出重要的決定時，責任實在很重大。在考慮拓展服務中心的時候，我們會仔細反覆地作出多方面的討論，包括財務狀況、服務使用者的需要、機構發展等等，以對社會作出應有的承擔。

我們認同社福機構的董事對自身責任的認知並不一致，故此社聯若能夠在有關管治方面提供適當的指導及安排相互交流機會，定必對機構有幫助。現時部份機構在招募新董事時遇到有些困難，建議社聯多接觸各專業組織，建立一個有意加入社福機構董事會的人才資料庫，協助機構尋找合適的董事會成員。



尹錦滔先生  
協康會執行委員會副主席



盧德臨醫生  
香港心理衛生會  
執行委員會主席

自一筆過撥款政策實施後，執行委員會肩負更大的管治責任，財務及機構方向制定更是新的挑戰。幸好現時之執委會成員都服務多年，熟悉機構運作，我們一起學習做好管治，以滿足公眾對機構的要求。近年委員會都有安排退修活動，並邀請外界顧問及高級管理層參與，務求更有效地制定並落實機構的發展策略。

過往，有關社福界出現管治問題的報告並不多，公開的資料很有限。我期望業界可持更開放的態度，把不同個案記錄下來，作為機構內部的改善基礎，以及業界的借鏡。管治涉及成本，我們聽取會員意見時，亦會收到投訴，而用於處理投訴的資源日增，希望政府或專業團體能就此為業界提供更多支援。



莊陳有先生  
香港失明人協進會會長



羅健中先生  
香港家庭福利會主席

我相信第三部門在社會擔當的角色將會越來越大，業界更需要提升管治能力。社福界以信任為基礎，有別於商界的文化，所以很難完全套用商界的管治模式。對我們來說，管治並不是管制員工，而是策略地從分工、運作及架構上協助員工做好服務，達成機構使命。

## 董事灼見



盧鄭玉珍女士  
香港弱智人士家長聯會  
幹事會主席

聯會踏入第 30 年，由當日僅以智障人士家長義務運作的自助組織，發展至今已有 6 位全職員工。作為管治團隊，我們對制定發展方針、財務管治、理事會成員更替及承傳等方面都非常重視。我們相信，有效的管治，才可為智障人士及其家庭提供適切的支援。因此，我們樂於透過虛心的學習，裝備自己迎向未來更大的挑戰。

本會成立越 55 年，為了加強管治，執行委員會一直致力廣納人才，讓擁有不同背景的人士，包括服務使用者參與本會之委員會工作，進而成為執行委員會委員，令管治能夠與時並進，讓機構能在有限資源下發揮最大效益，為殘疾人士提供適切的服務。



陳麗雲教授  
香港復康會主席



吳家榮醫生  
香港傷殘青年協會主席

由於本會理事會成員均須為殘疾人士，我們在吸納新成員方面一直面對很大挑戰。本會不時舉辦活動，物色擁有共同理念的會員加入委員會，讓他們從參與義務工作開始，再擔任活動負責人，進而成為管治團隊的一分子，一起推動殘疾人士全面融入、參與及回饋社會。

本地各種法例對社福機構的運作都會有影響。以新修訂的《公司條例》為例，公司的財務匯報、週年大會程序、授權投票等多方面有不同的規定，董事需確保機構符合法規要求。本會近期修改公司章程時，便須按公司註冊處的要求，加入很多與新公司條例相關的條款，令修章過程更為繁複。



李志華律師  
義務工作發展局  
義務秘書

## 最新活動

### 「打造高效董事會」研討會

非政府機構的董事無償地貢獻他們的時間、知識及經驗，推動社會福利及機構發展。董事會的成員組成對機構發展及管治影響深遠。社聯將舉行題為「打造高效董事會」的研討會。會上除了發布一項由社聯與香港大學睿智計劃共同進行，有關董事會成員招募與挽留的調查結果之外，更將討論非政府機構董事會組成之考慮因素。我們更邀請到兩位非政府機構董事代表對上述調查作出評論，同時分享他們機構管治方面的經驗。

日期：	2016年10月21日（星期五）
時間：	下午6時10分至8時15分（活動登記由6時正開始）
地點：	香港灣仔軒尼詩道15號溫莎公爵社會服務大廈2樓202室
目標對象：	非政府機構董事會、委員會成員、機構主管及管理層
語言：	廣東話
講者：	社聯學院主管林莉君女士 香港大學社會科學學院實務教授方敏生女士
評論員：	香港保護兒童會會長馮玉麟先生 香港傷殘青年協會主席吳家榮醫生

有興趣參加之人士，請於2016年10月18日（星期二）之前於[網上報名](#)。如有任何疑問，請聯絡負責活動之項目經理侯翠燕女士（電話：2864 2950；電郵：[irene.hou@hkcss.org.hk](mailto:irene.hou@hkcss.org.hk)）。

## 精彩時刻



### 「非政府機構董事會網絡計劃」啟動禮

「非政府機構董事會網絡計劃」旨在建立一個非政府機構管治平台，讓不同背景的機構董事可以有更多交流，互相分享和學習的機會。啟動禮於2016年5月10日順利舉行，一眾政府官員、伙伴機構、嘉賓及社聯代表出席典禮，為計劃展開序幕。計劃的主要活動包括建立網上知識庫、親善探訪、交流網絡、會議論壇、專題研究，以及專業進修，務求以不同方式推廣社福界的良好管治文化。

### 會計師大使簡介會

香港會計師公會「CPAs for NGOs 會計專業惠社群」社會責任計劃為其會計師大使於2016年9月2日舉辦了「註冊會計師如何支援非政府機構」簡介會。社聯非政府機構董事會網絡計劃項目總監何笑英女士簡介香港社福界的發展及社福機構對管治的不同需要。此外，香港會計師公會理事兼「會計專業惠社群」計劃工作小組召集人謝建朋先生聯同三位小組成員，分享支援機構的經驗，並鼓勵會計師大使積極參與，齊為社福界作出貢獻。

